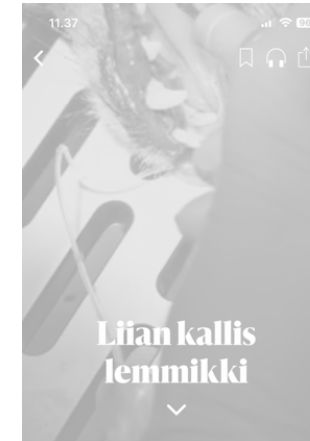


# Eläinlääkärimarkkinoiden keskittyminen – Miksi otto-oikeus olisi tarpeen?

Johtaja Sanna Syrjälä, KKV

# Selvityksen tausta ja tarkoitus

- Eläinlääkäri- ja muihin lemmikkipalveluihin käytetty kulutusmeno on kaksinkertaistunut 10 vuodessa
- Yleisen kustannustason nousun ja eläinlääketieteen kehityksen lisäksi syynä markkinoiden keskittyminen?
- Selvitys tuottaa tietoa eläinlääkärimarkkinan nykytilanteesta ja keskittymiskehityksestä sekä keskittymiskehityksen vaikutuksista kuluttajilta perittäviin hintoihin
- Kuvaa keskittymisen vaikutuksia markkinalla, johon viranomaisen toimivalta yrityskauppavalvonnan keinoin ei nyky sääntelyn puitteissa ulotu
- Esimerkki pääomasijoittajien sarjahankinnoista ja hiipivästä keskittymisestä



Moni lemmikki jää ilman hoitoa, koska omistajien rahat ovat loppu. Samaan aikaan hinnat nousevat ja eläinlääkäribisnes keskittyy. Vito-koira sai hoitoa siksi, että somekampanja tuotti rahaa.

Tilaa jille

Annina Vainio  
14.4.2024 02:00

[Näytä profilli](#) [Tilaa](#) [Seuraa](#)



Eläinlääkärilaskut hirvittävät: Onko lemmikin hyvästä hoidosta tulossa ylellisyyttä?

Lisää videoita

YouTube Facebook Instagram

Eläinlääkärimarkkina on niin keskittynyt, että KKV älähti - Talouselämä selvitti, millainen on nyt Evidensian valta

Eläinlääkintäalan suurtoimijan Evidensian liikevaihto on edelleen suuren kilpailijoihin nähden.



Mitavoitella valtaa. Eläinlääkintäalan valta on harkkua, koska eläimet ovat erittäin ja kalliita, ja toiminta ja hoidot ovat kalliita. Tärkeä on, että päättökäytännöt eivät korrektoivat, ja että hinnat ovat nousseet. Keskittynyt talous- ja eläinlääkintä.

Lisää videoita

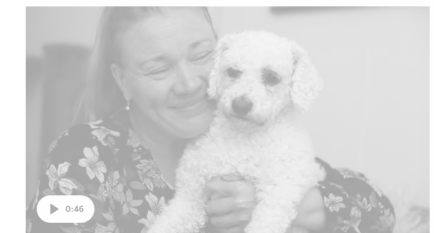
Tilaa

Eläinlääkintäalan Evidensian asema eläinlääkärimarkkinassa on jopa "juhlman valva." Näin

5.8.2024 08:00 Päivitys 8.8.2024 13:44

[Näytä profilli](#) [Tilaa](#) [Seuraa](#)

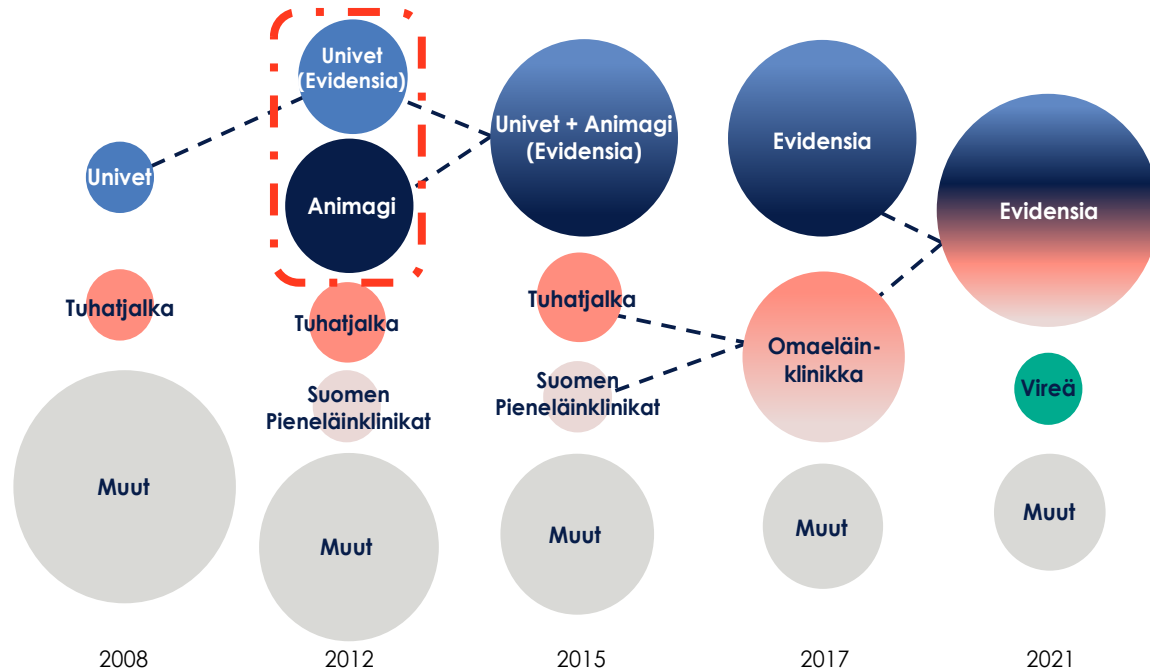
Eläinlääkärikäyntien kasvavat hinnat huolettavat lemmikkien omistajia



Silja Formusen eläinlääkärilaskut nousivat tuhansiin euroihin, kun eläimille tuli kroonisia sairauksia.

Kärkölälaisellä **Silja Formusella** on kulunut eläinlääkäriin on 5 000–6 000 euroa kahdessa vuodessa. Ylen kyselyssä moni lemmikinomistaja nosti esiin lääkärikäyntien kalliiksi koetut hinnat.

# Yrityskaupat ovat keskittäneet markkinaa

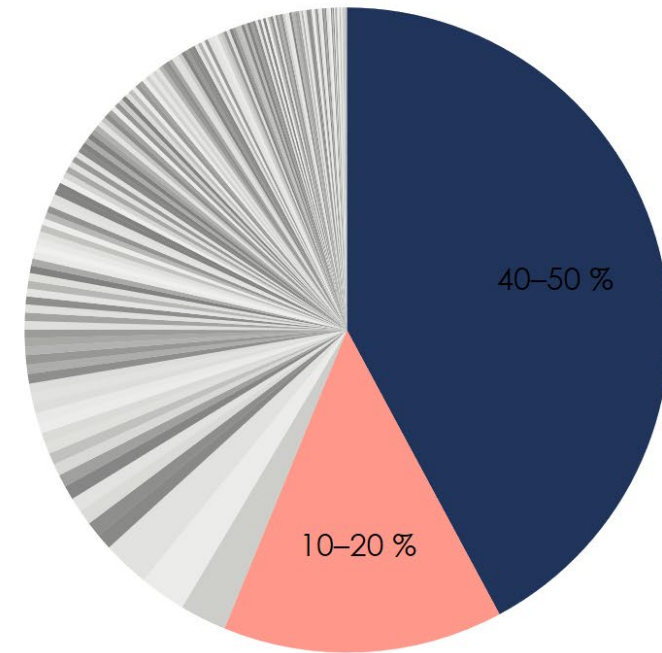


- Suomalaiset ja ulkomaiset pääomasijoittajat markkinalle vuodesta 2012 alkaen
- EQT:n (SE) omistama Evidensia ostanut kaikki muut ketjumaiset toimijat ja kasvanut ennen kaikkea yritysostoin
- Evidensia 2012 liikevaihto n. 8 MEUR -> 2023 liikevaihto 114,7 MEUR
- Vireä aloitti toimintansa 2021 ja on kasvanut yrityskaupoin kolmessa vuodessa 15 klinikan toimijaksi
- Axcelin (DK) omistama Vireä on osa kansainvälistä Vetopia-yritysryhmää, liikevaihto 2023 noin 30 MEUR

# Kilpailutilanne pieneläinlääkäripalveluissa

Kaksi suurta toimijaa ja suuri määrä pieniä paikallisia yrityksiä

- Kokonaismarkkinan arvo 270 MEUR (2023)
- Valtakunnalliset osuudet kertovat keskittymiskehityksestä ja voimasuhteista, kilpailu tapahtuu paikallisilla markkinoilla
- Evidensia: 40 – 50 %  
Vireä: 10 – 20 %  
175 muuta toimijaa yhteensä: 40–50 %

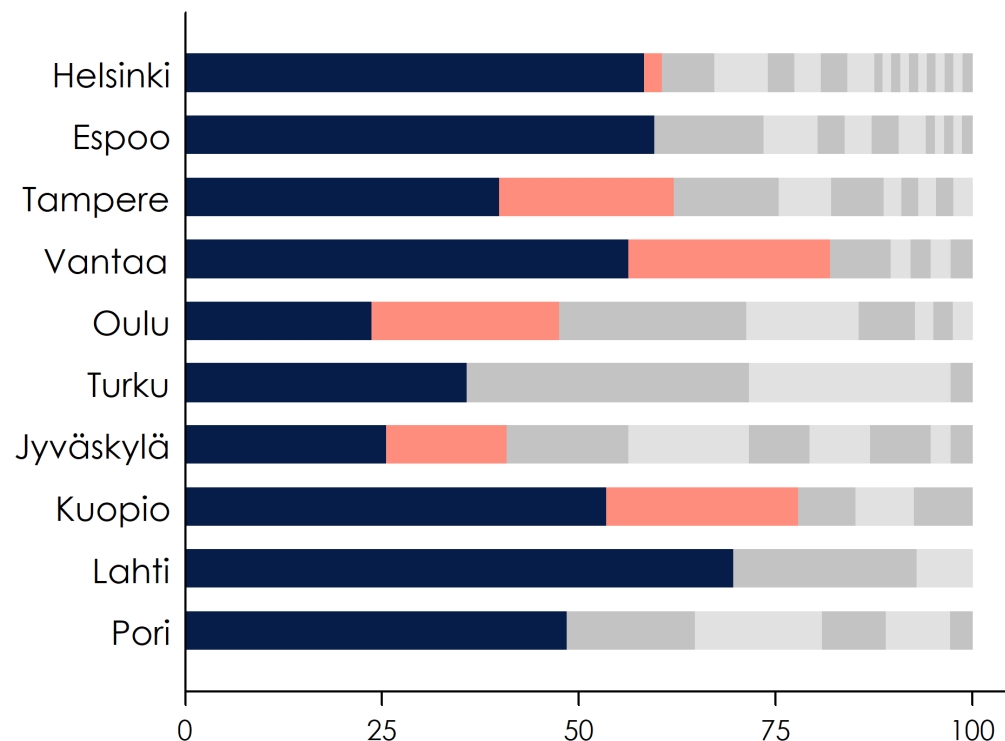


■ Evidensia Eläinlääkäripalvelut Oy  
■ Vireä Group Oy

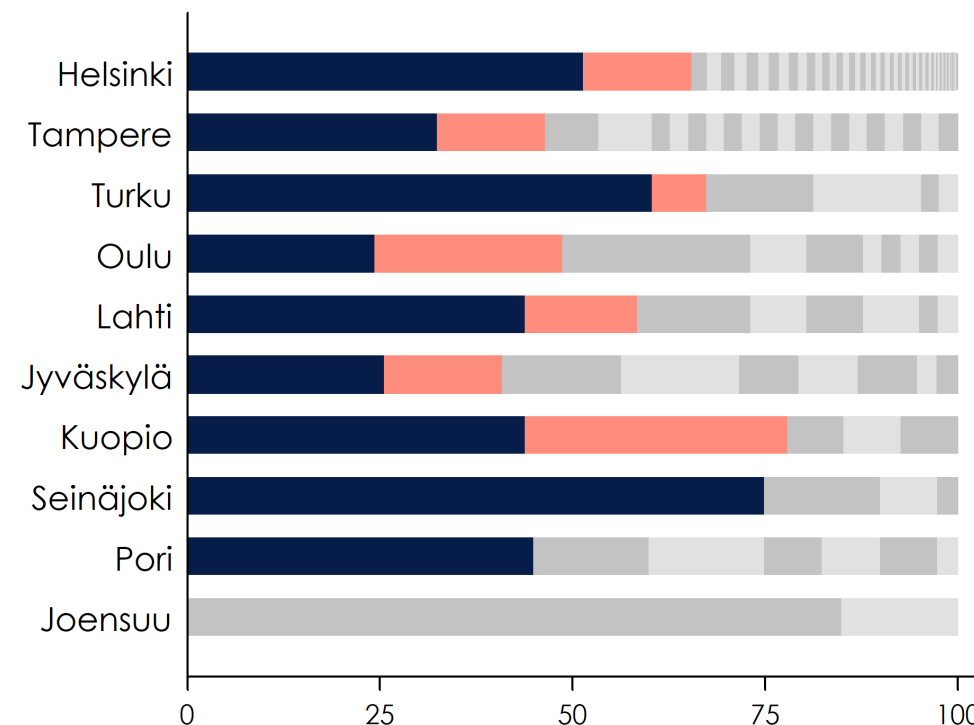
Pieneläinlääkäripalveluiden valtakunnalliset markkinaosuudet

# Kilpailutilanne pieneläinlääkäripalveluissa

Evidensia ja Vireä hallitsevat markkinoita suurissa kaupungeissa



Markkinaosuus (%) 10 suurimmassa kaupungissa



Markkinaosuus (%) 10 suurimmassa seutukunnassa



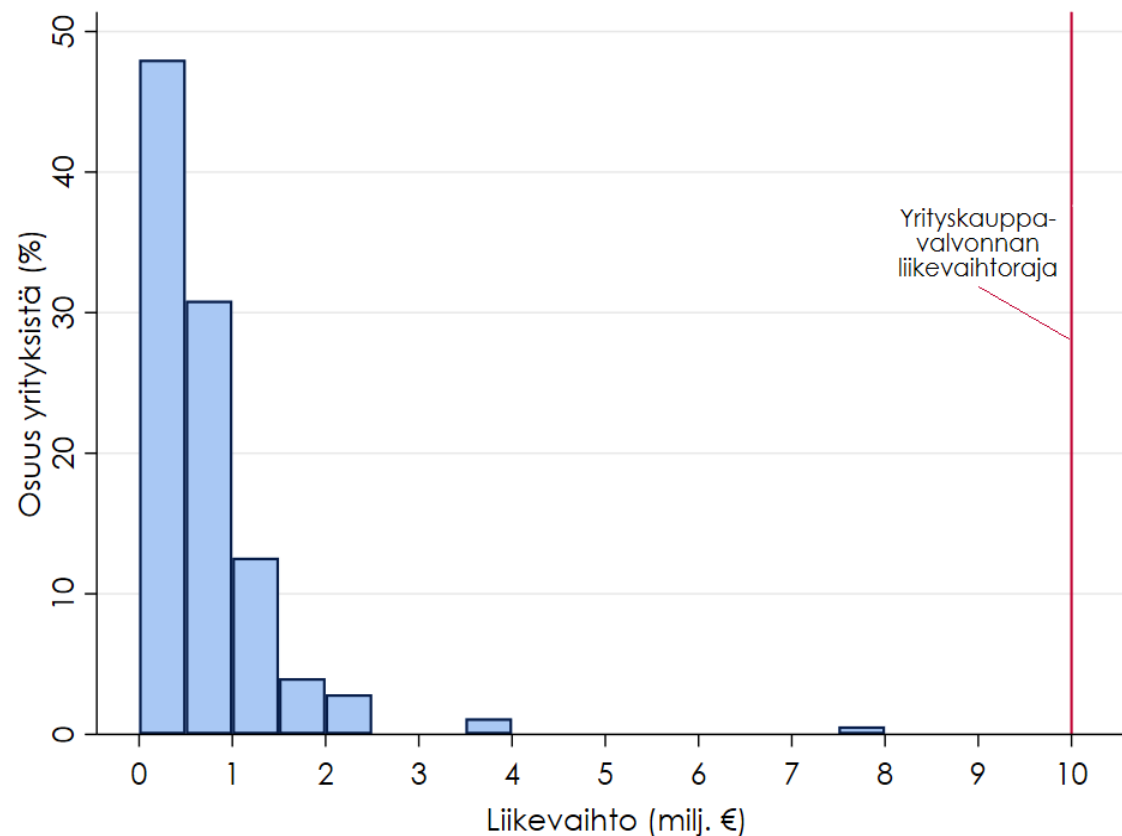
## Evidensian ja Omaeläinklinikan välinen yrityskauppa johti merkittävään hintojen nousuun

	Hintamuutos (%)	Kuinka paljon enemmän Evidensian hinnat ovat nousseet?
Evidensian hintojen nousu	28 %	-
Kuluttajahintojen nousu	15 %	13 prosenttiyksikköä
Eläinlääkintäpalvelujen hintaindeksin nousu	13 %	15 prosenttiyksikköä

- Yrityskaupassa yhdistyivät alan suurin ja toiseksi suurin toimija.
- Yrityskauppa toteutui syksyllä 2021, ei täyttänyt kilpailulain mukaisia liikevaihtorajoja.
- Yrityskaupan vaikutusta hintoihin on arvioitu verkkoharavoinnilla kerätyllä aineistolla
- Aineistossa on laskettu erikseen jokaisen toimipaikan jokaiselle toimenpiteelle prosentuaalinen hintamuutos syksyn 2021 ja kevään 2024 välillä.
- Hintamuutosten keskiarvo kuvaa sitä, miten hinnat ovat keskimäärin muuttuneet. Kaikista toimenpiteistä laskettu keskimääräinen hintamuutos oli tällä ajanjaksolla 28 %.
- Evidensian keskimääräistä hintamuutosta verrattu alan keskimääräisen hintakehitykseen.

# Keskittyminen jatkuu tulevaisuudessa

- Joka neljänneltä KKV:n kyselyyn vastanneelta eläinlääkäriasemalta oli tiedusteltu halukkuutta myydä yritys
- Liikevaihdolla mitattuna myyntitiedustelujen kohteena 50 % markkinasta
- Vain kaksi yritystä täyttää kilpailulain liikevaihtorajat: Evidensia ja Vireä
- Laskennallisesti valvonnan ulkopuolelle jäävät kaikki mahdolliset uudet ketjutoimijat, joihin kuuluu korkeintaan 13 eläinlääkäriasemaa.



Pieneläinlääkäripalveluita tarjoavien yritysten liikevaihtojen jakautuminen

# Haitallista keskittymistä tapahtuu monilla markkinoilla

- I. Paikalliset markkinat, joiden koko liian pieni liikevaihtorajoihin nähden
  - Sote, hoiva, terapia, liikenne, jne
- II. Digitaaliset palvelut, joissa liikevaihto ei kuvaa taloudellisesta merkitystä ja markkinavoimaa
  - Kotimaiset alusta- ja ohjelmistomarkkinoiden yrityskaupat valvonnan ulkopuolella
  - Epassi/Smartum, autotalli.com/nettiauto.com
- III. Killer acquisitions erityisesti digi- ja lääkemarkkinoilla
  - Komission toimivalta perustuu jäsenvaltioiden toimivaltaan – Suomi ei voi ulkoistaa vastuutaan haitallisen keskittymisen torjumisesta





# Haitallisen keskittymisen torjuminen edellyttää lainsäädännön muuttamista

- Lakiin lisättävä nk. otto-oikeus eli viranomaisen oikeus ottaa tutkittavakseen myös liikevaihtorajojen alle jäävä yrityskauppa.
- Vastaava toimivaltuus käytössä kaikissa muissa Pohjoismaissa ja lukuisissa EU-maissa
- KKV esitti 2021, kaatui lainvalmistelussa elinkeinoelämän ja pääomasijoittajien vastustukseen
- Otto-oikeudesta aiheutuvaa epävarmuutta voidaan ehkäistä ja rajata tehokkaasti:
  - Ajalliset rajoitukset
  - Liikevaihtoraja yhteenlasketulle liikevaihdolle
  - Kevyt ja nopea menettely vapaaehtoisille ilmoituksille

TALOUS

**Jättikaappaus! IL:n tiedot: Epassi ostaa Smartumin**

**Alma Media ostaa Nettiauton ja Ampparit -maksaa Otavalle markkinapaikasta 170 miljoonaa euroa**

Nettixin liiketoiminta käsittää Suomen johtavat moottorialan markkinapaikat, kuten Nettiauton, Nettikoneen ja Nettimoton.

Kuluttajat

**Bussijätti Koiviston Auto ostaa kilpailijoitaan, ja lippujen hintojen nousu on lähes varmaa, sanoo asiantuntija**

Bussiyhtiön mukaan kuluttajilla ei ole syytä pelätä markkinaehtoisien kaukoliikenteen hintojen nousua. Hallitus ei puutu toistaiseksi eri alojen markkinoiden keskittymiseen.

Johtaja Sanna Syrjälä, yrityskauppavalvonta  
sanna.syrjala@kkv.fi  
029 505 3385