

# Ruokakauppa ja viinit

KKV-päivä 6.11.2024

**Arhi Kivilahti**

[www.kaupantila.fi](http://www.kaupantila.fi)

[www.adainsights.com](http://www.adainsights.com)



# ADA INSIGHTS

Presentations & workshops

Research & reports

Advisory



Arhi Kivilahti

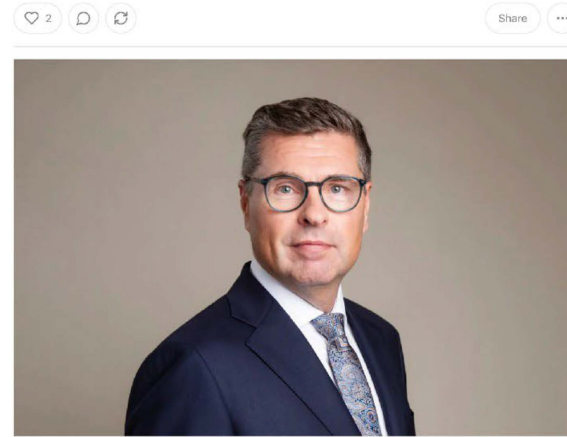


Ada Insights

## Rautakauppa - Keskon kansainvälinen menestystarina

Keskon uusi pääjohtaja Jorma Rauhalta istui alas kertomaan miten rakentamisen ja talotekniikan mittava kansainvälistyminen on rakennettu ja mitä matkan varrella on opittu.

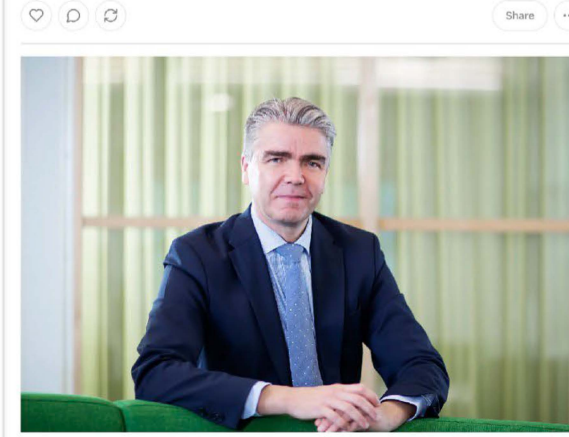
ARHI KIVILAHTI  
JUN 15, 2024 - PAID



## Arttu Laineen kansainvälinen polku harjoittelijasta kenttäjohtajaksi

S-ryhmä koskettaa tavalla tai toisella miltei kaikkia suomalaisia. Kenttäjohtaja Arttu Laine avaa mistä S-ryhmässä on kyse ja miten viime vuosien suurten muutokset syntyivät.

ARHI KIVILAHTI  
MAY 28, 2024 - PAID



## K-ruokakauppiaiden vuosi 2023: odotuksia parempi, ainakin osalle

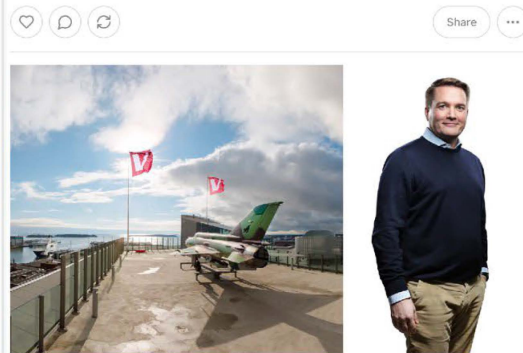
ARHI KIVILAHTI  
OCT 19, 2024 - PAID



## Verkkokauppa.com - omaa polkua yhdeksi maan suurimmista kauppiaista

Panu Porkka ja Verkkokauppa.com ovat aina mieltäneet itsensä haastajien asemaan. Yhtiön pitkä kasvukausi kääntyi sitkeään laskuun, josta haetaan ulospääsyä erityisesti verkkokaupan nopeudella.

ARHI KIVILAHTI  
16.3.2024 - PAID



## Conor Boyle - Lidl ja ruokakauppa Suomessa ja maailmalla

Suomen Lidlin pohjoisirlantilainen maajohtaja on 22 vuoden aikana nähnyt ruokakauppa Suomen ohella niin Ruotsissa kuin Isossa Britanniassa.

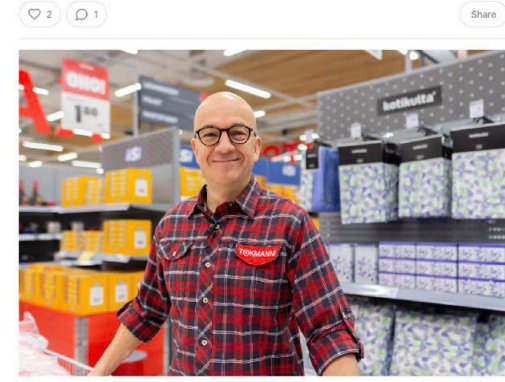
ARHI KIVILAHTI  
AUG 31, 2024 - PAID



## Mika Rautiaisen aikana Tokmanni kasvanut vauhdilla ja kasvu jatkuu

Viimeisen viiden vuoden aikana Tokmanni on löytänyt takaisin "ylpeästi haivoille" juurilleen. Samalla toimitusjohtaja Mika Rautiaisen on löytynyt aivan uusia piirteitä pitkien Kesko-vuosien jälkeen.

ARHI KIVILAHTI  
DEC 03, 2023 - PAID



Kuvan lähde: Tokmanni

## S-Etukortti 30 vuotta: osuuskaupan kilpailuetu #1?

30 vuoden aikana asiakasomistajien isot palautukset ovat sitoutaneet asiakkaita suurissa määrin. 2,6 miljoonaa asiakasomistajaa on Suomen kokoisessa maassa valtava määrä.

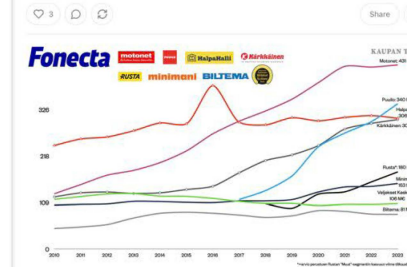
ARHI KIVILAHTI  
AUG 30, 2024 - PAID



## Halpakaupan markkinan haastajien erilaiset kehityssuunnat

Tokmanni dominoi kotimasta halpakaupan markkinaa yli miljardin liikevaiholla. Yhtiön takana on kuitenkin monipuolinen joukko yrityksiä, jotka ovat kasvaneet vaihtelevalla menestyksellä.

ARHI KIVILAHTI  
OCT 11, 2024 - PAID

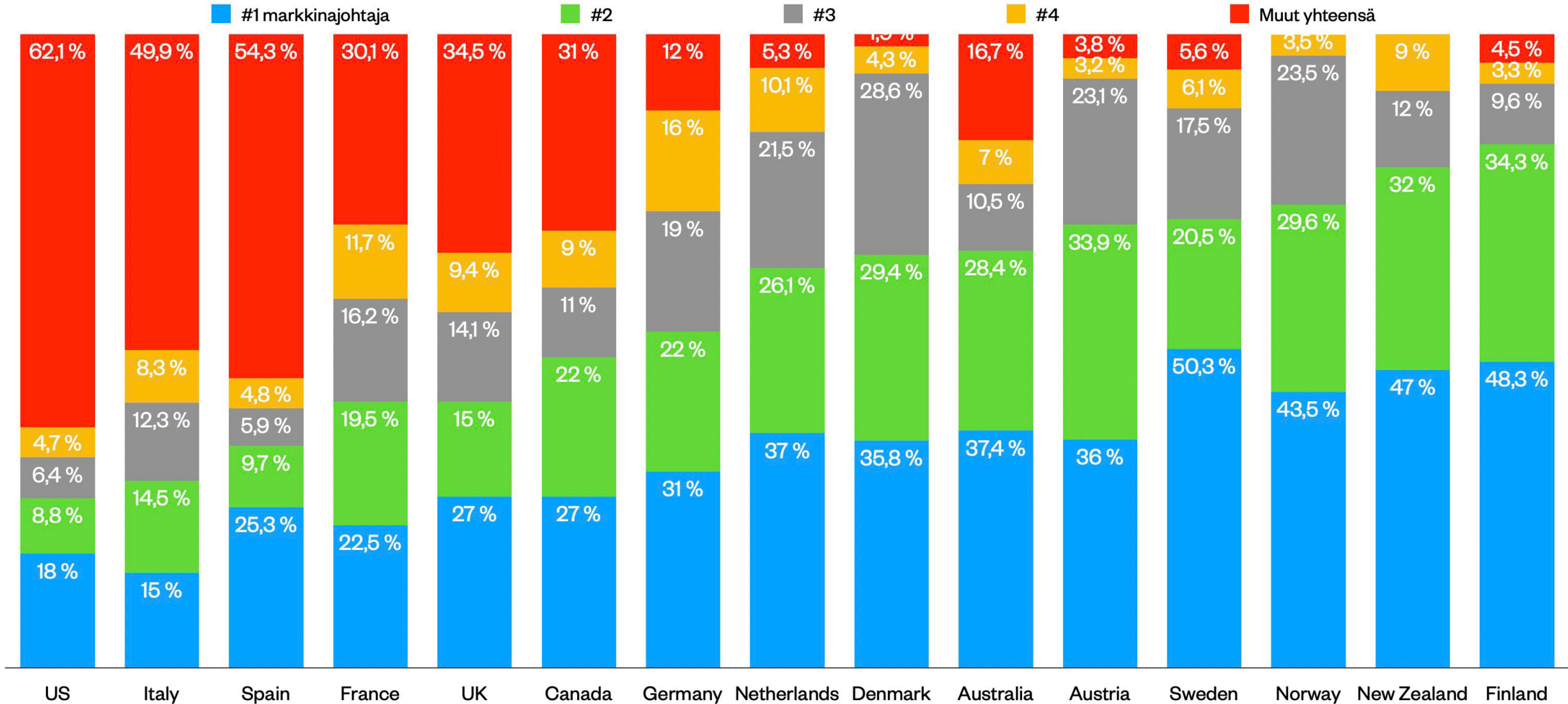


# **Eurooppalaisemmat ruokakaupan markkinat?**



# Suomi ei ole "eurooppalainen" ruokakaupan markkina

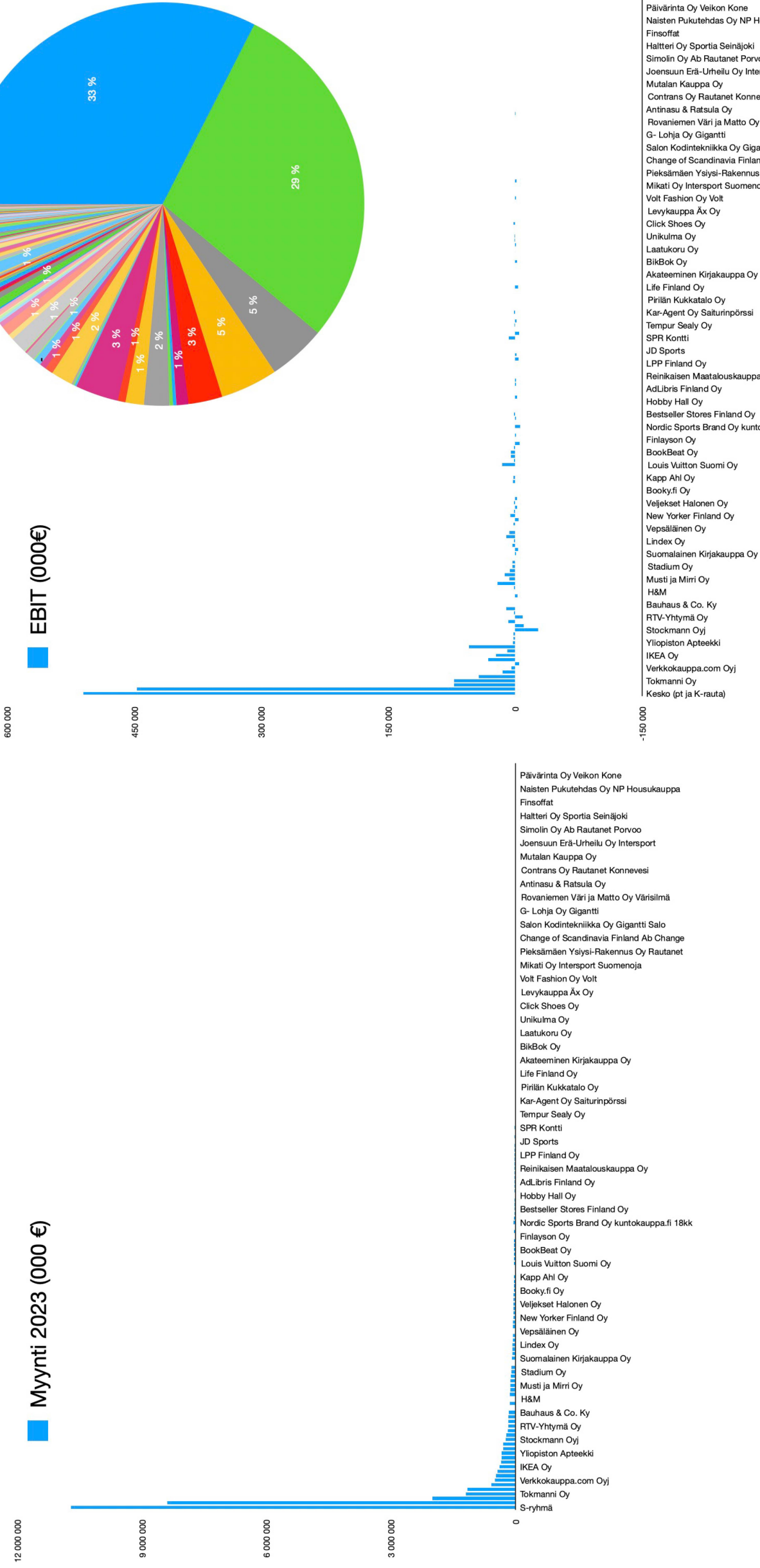
## Suurten ruokakaupan ketjujen markkinaosuudet



**Kyse ei ole vain ruokakaupasta,  
vaan kotimaisesta erikoiskaupasta**



# Kahdella suurella valtava osuus







# Entä Alko - miten sen kävisi?

ÖVRIKA LÄNDER  
OTHER COUNTRIES

Chalkboard sign with handwritten text in Finnish: "Kävisi Alkon..."

KELLARI KALLARE KELLAR

Chalkboard sign in the doorway: "Kellarissa kukaan..."

ITALIA ITALY

WINEWINE





# Ruokakaupalla on ylivertainen...

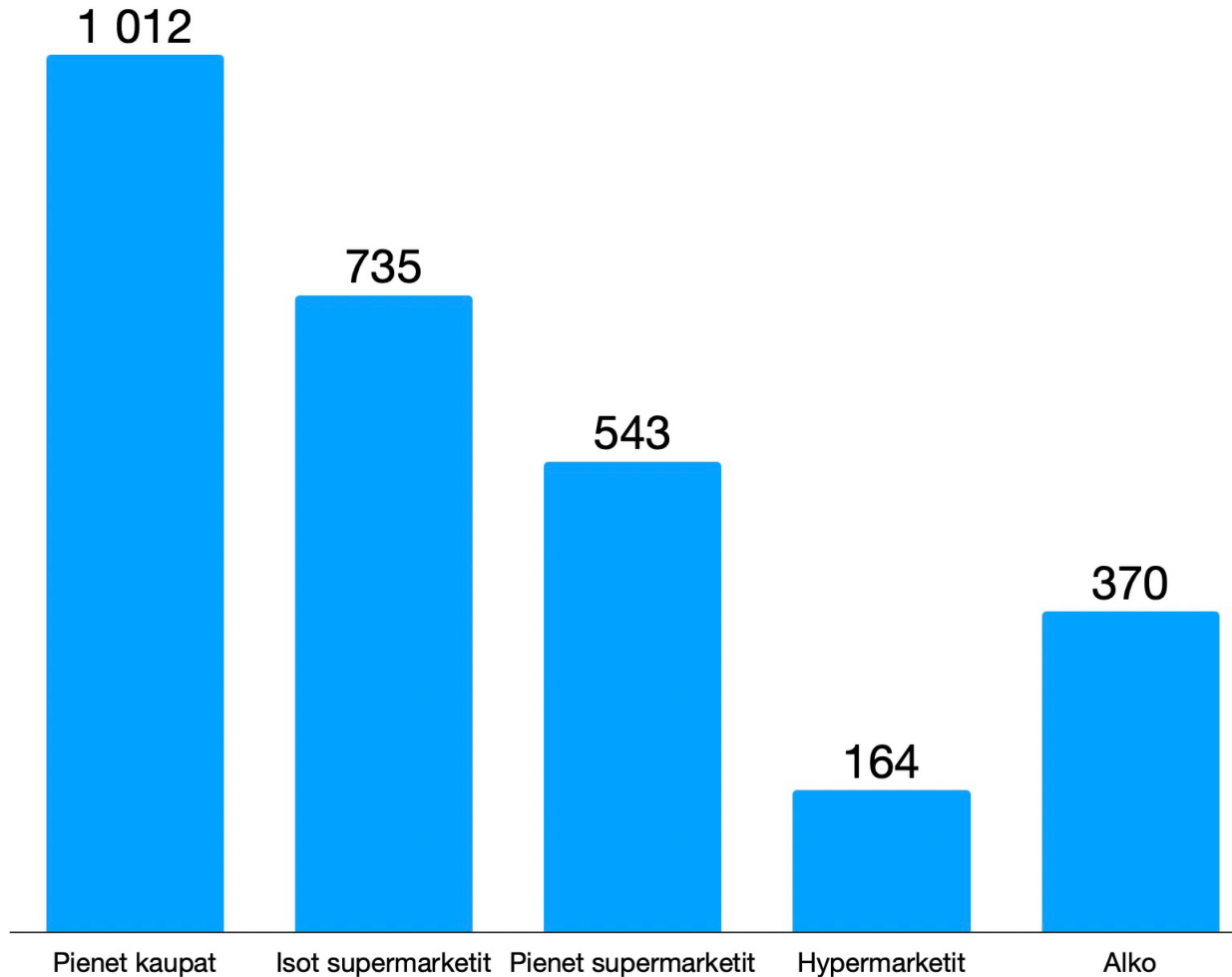
Jakeluverkosto

Logistiikan volyymit

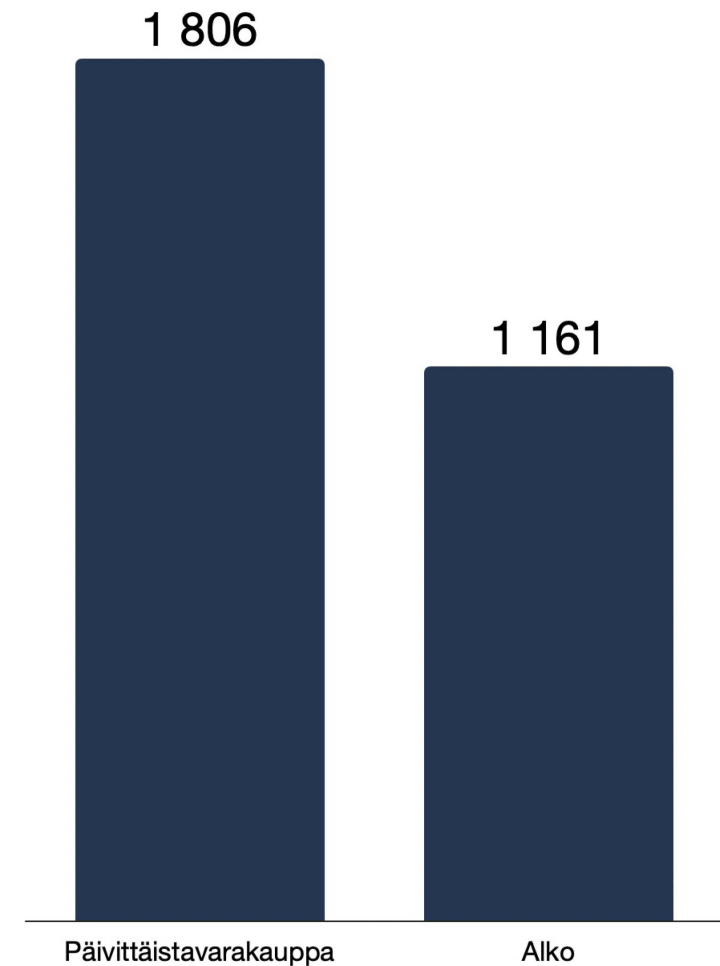
Hankintavoima

Markkinointiresurssit

■ Myymälöiden määrä



■ Alkoholijuomien myynti 2023 (M€)

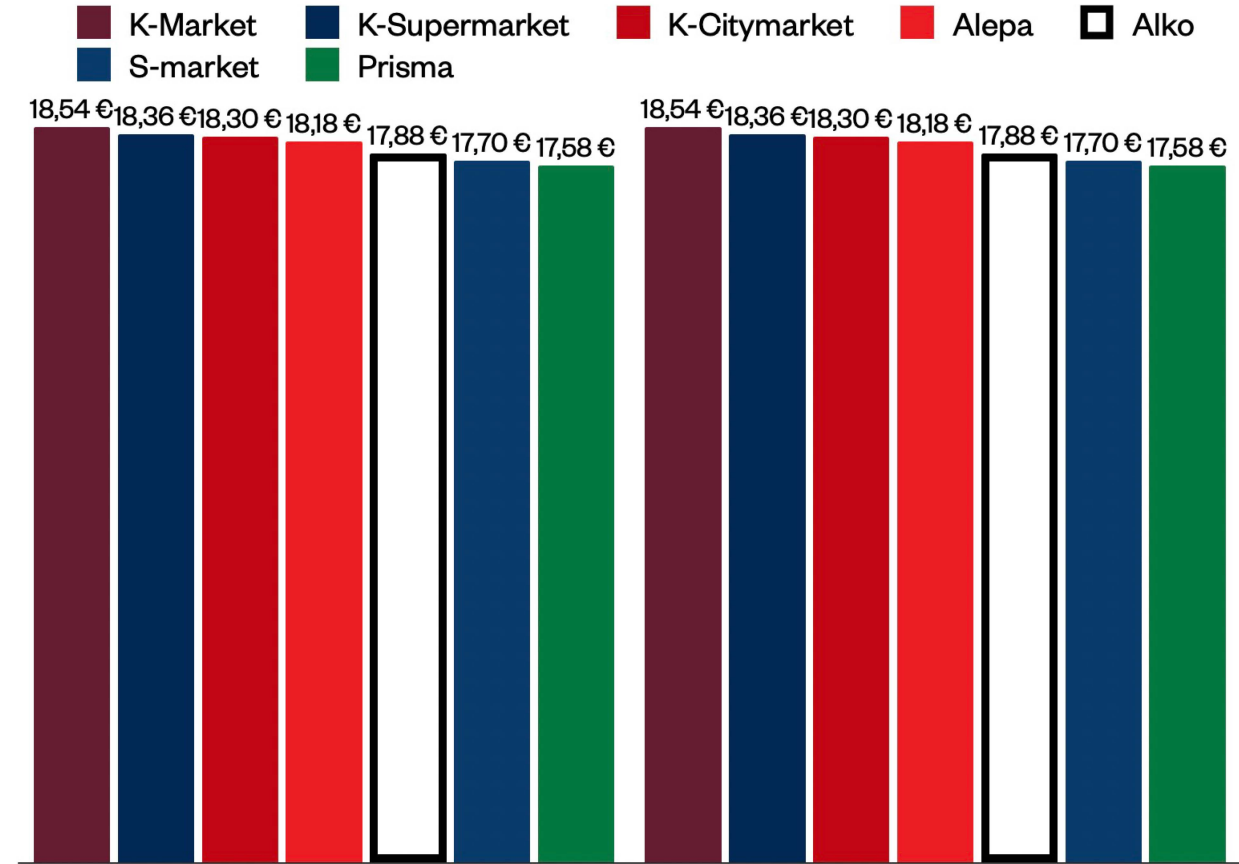
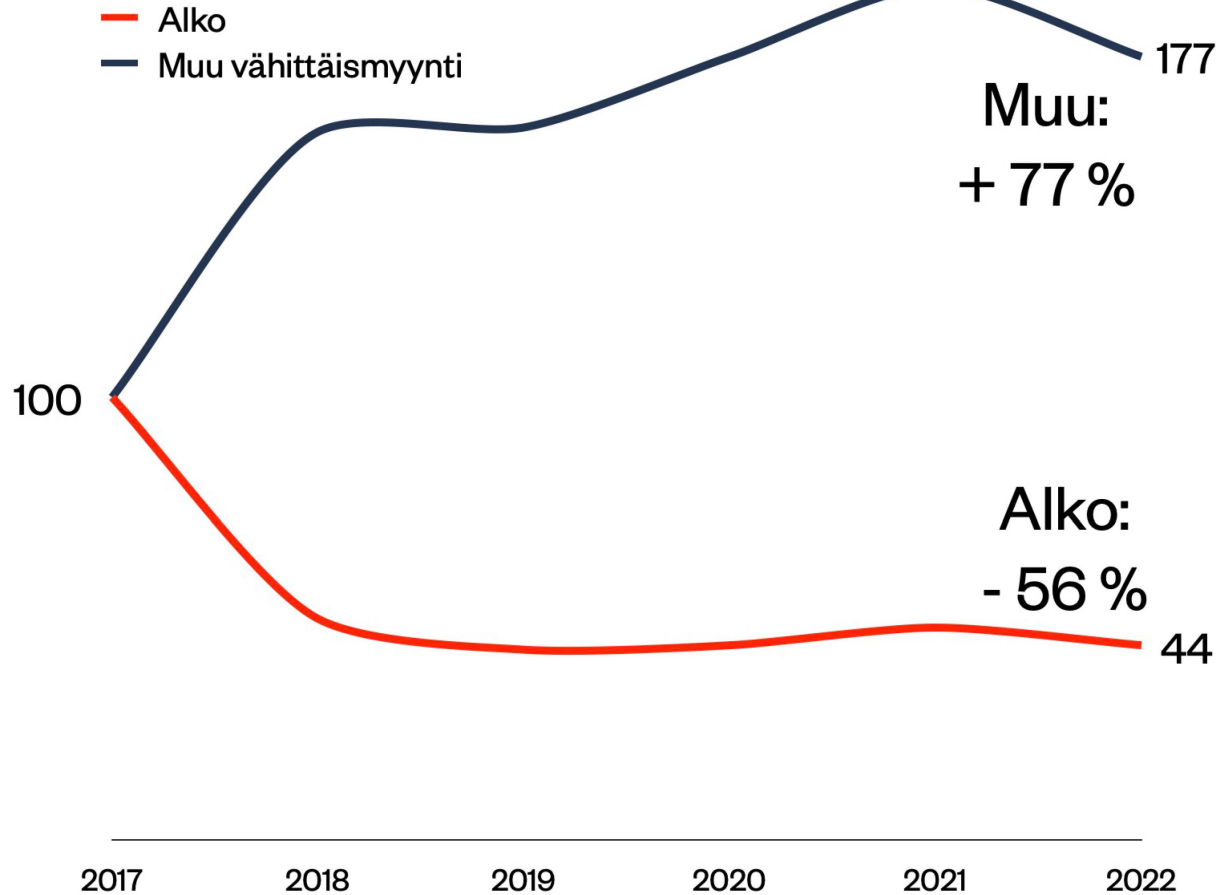




# Lonkero esimerkkinä viineistä?

Lonkero vähemmän hintakilpailtu kuin olut -> kuten viinitkin?

## Myynti-indeksi long drinkeille, 2017 = 100



Long Drink Pineapple



Long Drink

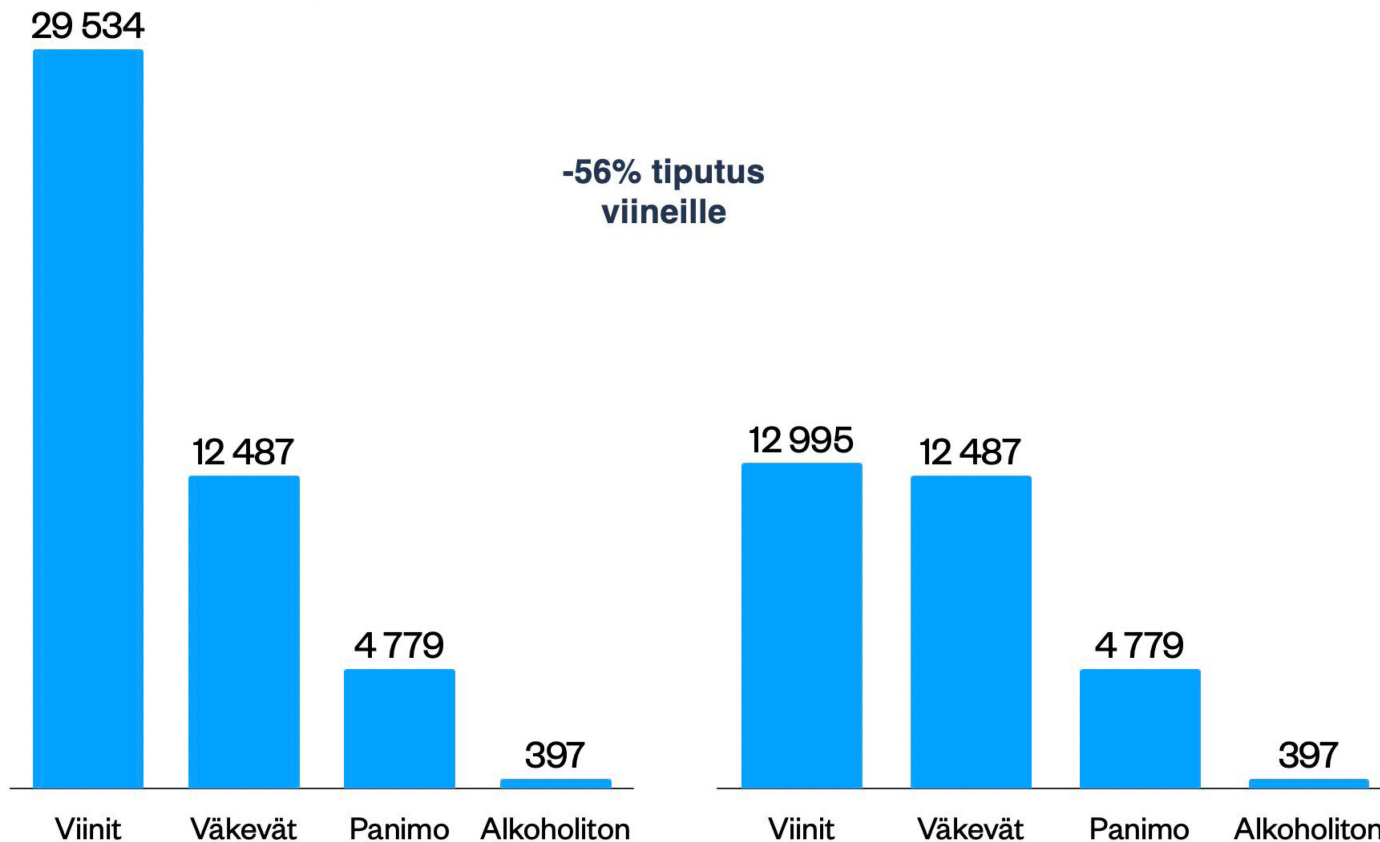


# Mitä Alkolle kävisi, jos viinit vapautetaan?

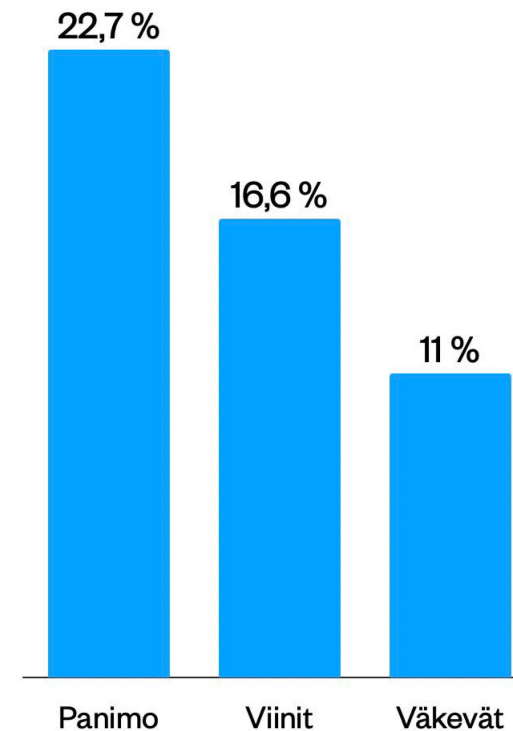


Viinit ovat 62,5 % kaikista Alkossa myydyistä litroista

Alkon myynti kategorioittain (litrat)



Eri tuoteryhmien myyntikatteita



Kallis jälleenmyyntikanava väkeville

40 M€ osinko kääntyy kustannukseksi valtiolle?



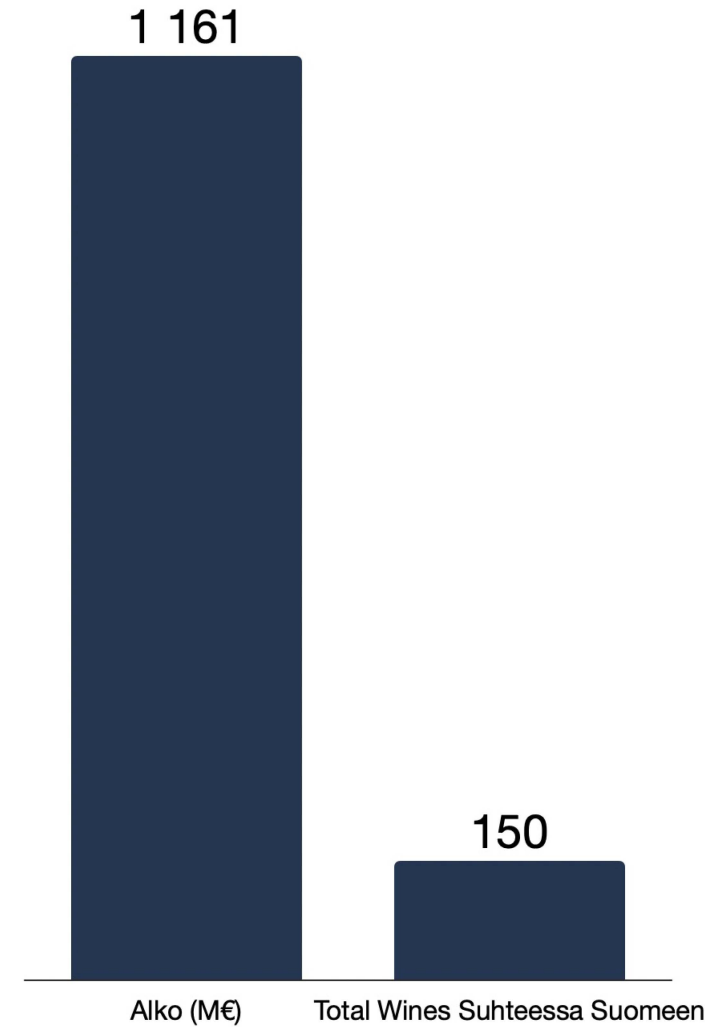
# Mitä jos Alko olisi erikoisliike?



## Yhdysvallat

Asukasluku: 346 M (63 x Suomi)

BKT: 29,6 tr (97 x Suomi)



## **Keskustelua pitäisi käydä enemmän**

1. Alkon olemassaolosta &
2. Kotimaisen erikoiskaupan tilasta